



Disciplina:	FAT 707 / 807 - GESTÃO DO PROCESSO DO PROJETO NA CONSTRUÇÃO DE EDIFÍCIOS	
Prof. Responsável:	Mônica Santos Salgado	
Ementa:		
<p>Conceito de qualidade do projeto (produto e processo), escopo de serviços e fluxo de desenvolvimento de projetos arquitetônicos, qualidade do projeto e sistemas de certificação, escopo para coordenação de projetos; modelagem digital nas etapas do processo do projeto; gerenciamento, coordenação e compatibilização de projetos; gestão do processo de projetos sustentáveis.</p>		
Objetivos:		
<p>Fornecer subsídios para a plena compreensão e aplicação dos conceitos e ferramentas da gerência do processo do projeto arquitetônico, visando à garantia da qualidade das edificações produzidas, considerando aspectos relacionados com a coordenação e compatibilização entre todos os projetos necessários à produção do ambiente construído. Entre os objetivos específicos pode-se citar:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Compreender o planejamento de empreendimentos em construção civil com ênfase na gestão de projetos (arquitetura, estrutura, instalações, outros) e a gestão das interfaces.; • Discutir as possíveis estruturas de organização de empresas considerando as etapas do projeto relacionando com a gestão nas obras; • Analisar os requisitos da norma de sistemas de gestão da qualidade (NBR ISO 9001, NBR ISO 10006) considerando as dificuldades inerentes às empresas de projetos e construção.; • Analisar os impactos dos programas governamentais voltados à melhoria da qualidade na construção civil (foco no PBQPh) na organização e funcionamento das empresas de projetos de construção; • Identificar os requisitos dos sistemas de certificação “verde” (construções com alta qualidade ambiental), relacionando-os com os requisitos dos sistemas de gestão da qualidade, gestão ambiental e gestão da saúde e segurança nas empresas (NBR ISO 14001 e OHSAS 18001) visando ao esclarecimento sobre os pontos-chave da organização da empresa que pretende realizar a gestão de projetos sustentáveis. 		
Avaliação:		
<p>Cada mestrando/doutorando deverá desenvolver um trabalho individual dentro de um (ou vários) dos temas da disciplina.</p> <p>Os doutorandos deverão obrigatoriamente escolher um tema que tenha relação com a proposta de tese em desenvolvimento.</p> <p>São critérios para a avaliação do trabalho:</p> <ul style="list-style-type: none"> - o conteúdo apresentado; - a qualidade e estrutura do texto que deve possuir obrigatoriamente: introdução, objetivo, justificativa, desenvolvimento com a metodologia adotada, conclusões/resultados obtidos e bibliografia adotada; - a relação com a pesquisa em desenvolvimento indicando as referências que justificam a proposta (para doutorado); - a clareza e precisão na transmissão das informações e conceitos; - a qualidade da apresentação. 		
Programa:		
Aula	Tema	
1ª	<p>Apresentação da disciplina, dinâmica de trabalho e seminário de avaliação</p> <p>Idealização do empreendimento: o papel do promotor</p> <p>Projeto arquitetônico como produto e como processo</p>	

	Objetivos da gestão do processo do projeto
2ª	Clientes e seus requisitos: uma definição Aspectos da qualidade do projeto
3ª	Coordenação de compatibilização de projetos Fases do desenvolvimento do projeto segundo modelo CTE (2001)
4ª	Coordenação de projetos Compatibilização de projetos A atuação do coordenador de projetos em cada etapa do processo.
5ª	Evolução do movimento pela gestão da qualidade Gestão do processo do projeto conforme a norma ISO 9001/2008
6ª	PBQP-H para as construtoras – SIAC-construtoras PBQP-H para a elaboração de projetos – SIAC-projetos
7ª	Tecnologia da informação e comunicação na gestão de projetos BIM e « Green » - a tecnologia da informação auxiliando a sustentabilidade ambiental nas edificações.
8ª	Gestão de pessoas e do capital intelectual Técnicas para administração do tempo Técnicas para mapeamento de processos e solução de problemas
9ª	Gestão do processo de projeto na produção de edificações sustentáveis
10ª	Seminário de avaliação

Bibliografia:

1º Simpósio Brasileiro da Qualidade do Projeto e IX Workshop Brasileiro de Gestão do Processo de Projeto. 2009, Sao Carlos. **Anais...** São Carlos: EESC/USP, 2010.

ADAMS, G. Colaboração interdisciplinar e participação do usuário como metodologia projetual In: **Projeto do Lugar: colaboração entre psicologia, arquitetura e urbanismo.** Org.: Vicente Del Rio *et ali* Rio de Janeiro: Contra Capa Livraria/PROARQ, 2002/p. 45-58

ADEME **Qualité Environnementale des bâtiments.** Manuel a l'usage de la maîtrise d'ouvrage et des acteurs du bâtiment. ADEME Editions. France, 2002.

ADESSE, E. **Coordenação de Projetos:** um estudo em empresas construtoras e incorporadoras do segmento residencial na Vila Mariana, São Paulo. Dissertação (Mestrado em Arquitetura) PROARQ/FAU/UFRJ- Rio de Janeiro, 2006.

ASSOCIAÇÃO BRASILEIRA DE NORMAS TÉCNICAS (ABNT). **NBR-ISO-10006:** Sistemas de gestão da qualidade: Diretrizes para a gestão da qualidade de empreendimentos. Rio de Janeiro, 2006.

ASSOCIAÇÃO BRASILEIRA DE NORMAS TÉCNICAS (ABNT). **NBR-ISO-9001:** Sistemas de gestão da qualidade: requisitos. Rio de Janeiro, 2008.

ASSOCIAÇÃO BRASILEIRA DE NORMAS TÉCNICAS (ABNT). **NBR-ISO-14001:** Sistemas de gestão ambiental: requisitos. Rio de Janeiro, 2008.

ASSOCIAÇÃO BRASILEIRA DOS ESCRITÓRIOS DE ARQUITETURA (AsBEA). **Manual de contratação dos serviços de arquitetura e urbanismo.** 2.ed. São Paulo: Pini, 2000.

CAIADO, V. N. S. **A contratação dos serviços de arquitetura e sua influencia na qualidade do projeto:** estudo de caso em construtoras do Rio de Janeiro- Dissertação (Mestrado em Arquitetura) PROARQ-FAU-UFRJ – 2004.

CHIAVENATO, Idalberto. **Introdução à Teoria Geral da Administração.** Ed. Campus, Rio de Janeiro, 2000

COLQUHOUN, Alan. Tipologia e Metodologia de Projeto. In: **Uma nova agenda para a arquitetura:** antologia teórica (1965-1995). Org.: Kate Nesbitt, São Paulo: Ed: Cosac Naify, 2006.

DUARTE, T. M. P. **A integração dos processos construtivos no projeto executivo:** estudo de caso no Rio de Janeiro Dissertação (Mestrado em Arquitetura) PROARQ/FAU/UFRJ, 2002

FABRÍCIO, M. M. **Projeto simultâneo na construção de edifícios,** tese de (Doutorado em Engenharia), Escola Politécnica - USP, SP, 2002.

FERREIRA, C. **Contribuição aos Estudos para a Implantação de um Sistema de Gestão da Qualidade em escritórios de Arquitetura..**2006. 122 f. Dissertação (Mestrado em Arquitetura) – PROARQ/FAU/UFRJ, Rio de

Janeiro.

GRILO, L. **Gestão do processo de projeto no segmento de construção de edifícios por encomenda**. Dissertação (Mestrado em Engenharia Civil) Escola Politécnica da Universidade de São Paulo -2002, 391 p

KOSKELA, L. Foundations of concurrent engineering, In: **Concurrent Engineering in construction projects**, pp 12 – 29, edited by Chimay J. Anunba, John M. Kamara and Annie-Françoise Cutting-Decelle, by Taylor and Francis, New York: United States, 2007.

MELHADO, S. B. **Gestão cooperação e integração para um novo modelo, voltado à qualidade do processo de projeto na construção de edifícios**. Tese (livre docência) São Paulo, Escola Politécnica da Universidade de São Paulo, SP, 2001.

OLIVEIRA, Otávio José de. **Modelo para gestão para pequenas empresas de projeto de edifícios**. 2005. 262 f. Tese (Doutorado em Engenharia Civil) – POLI/USP, São Paulo, 2005.

PBQPH - PROGRAMA BRASILEIRO DA QUALIDADE E PRODUTIVIDADE NO HABITAT **Sistema de Avaliação de Conformidade de Empresas de Serviços e Obras da Construção Civil – SiAC, Especialidade Técnica Execução de Obras**, Ministério das Cidades, Brasília, 2005

PBQPH - PROGRAMA BRASILEIRO DA QUALIDADE E PRODUTIVIDADE NO HABITAT **Sistema de Avaliação de Conformidade de Empresas de Serviços e Obras da Construção Civil – SiAC, Regulamentação da Especialidade Técnica Elaboração de Projetos**, Ministério das Cidades, Brasília, 2008

PLATZER, M. **Mesurer la qualité environnementale des bâtiments**. Paris, France: Editions Le Moniteur, 2009.

PMI, Project Management Institute, **Um Guia do Conjunto de Conhecimento em Gerenciamento de Projeto** (Guia PMBOK). 3 ed, Pensilvânia, 2004. P. 222-236.

QUALIPROM. **Management des Processus de Réalisation Opérationnels Promoteur Constructeur** (in French) Paris: Certivéa, CSTB, 2007.

SALGADO, M. S. Gestão do Processo do Projeto do Edifício: uma discussão. In: **Cadernos do PROARQ**, 2005. v. 9, p. 29-42.

_____. Arquitetura centrada no usuário ou no cliente? Uma reflexão sobre a qualidade do projeto. In: **Qualidade do Projeto do Edifício**, Fabrício, M.M. e Ornstein S. (org), RIMA, ANTAC 2010.

_____. A qualidade do projeto segundo a norma ISO 9001: roteiro para discussão In: **Anais do VIII Encontro Nacional de Tecnologia do Ambiente Construído (ENTAC)**, Salvador, 2000.

_____. Implantação de Sistema de Gestão da Qualidade em Empresas de Projeto: estudo de caso na cidade do Rio de Janeiro. In: **Anais do I Colóquio do PROARQ**, Rio de Janeiro, 2010

_____. Produção Arquitetônica e Interdisciplinaridade: uma discussão sobre o processo do projeto e a ISO 9001/2000. In: **Anais da I Conferência Latino-Americana de Construção Sustentável e 10º. Encontro Nacional de Tecnologia do Ambiente Construído**. São Paulo: ENTAC, 2004

SOUZA, Roberto. **Sistema de Gestão para empresas de incorporação imobiliária**. São Paulo: O Nome da Rosa, 2004.

TZORZOPOULOS, Patrícia. **Contribuições para o desenvolvimento de um modelo do processo do projeto de edificações de empresas construtoras incorporadoras de pequeno porte** Dissertação de Mestrado apresentada ao Curso de Pós-Graduação em Engenharia Civil, UFRGS, 1999.